**Exemple de note ou mail introduisant une pérennisation**

**1. Contexte :**

L’intrapreneur de **NOM DE LA START-UP** réfléchit activement à une piste de **pérennisation de la SE**, qui sera soumise à un **comité stratégique** de pérennisation le **-**, avec pour objectif la sortie de l’incubateur au - et un enjeu de financement.

**NOM DE LA START-UP aujourd’hui**, c’est :

**2. Méthode employée** : investigation du problème pour dégager une piste de solution

Une quinzaine d’**entretiens** avec les parties prenantes : utilisateurs, sponsor, administration centrale

Une **synthèse** sous forme de :

* matrice forces-faiblesses-opportunités-menaces du produit
* liste des facteurs clefs de succès pour la suite
* pistes d’organisation cible

**3. Idée émergente :**

La pérennisation de NOM DE LA START-UP offre l’opportunité de créer une **direction de programme au sein de -**, porteuse d’une ambition : **-**

Cela pourrait être une **structure de post-incubation** en mode agile des produits numériques […]

Cette structure pourrait être constituée de :

* **1 intrapreneur**
* **1 équipe produit** reprenant le maximum de membres de l’équipe dév et déploiement de la start-up actuelle (contractualisation + prestations – marché beta.gouv)
* *au besoin : 1 « chief impact officer » EIG*

Concrètement, et pour commencer, la direction de programme embarquerait :

Cette direction de programme interviendrait à 5 « étages » :

* **création** en mode agile (idem SE) **de produits**
* **déploiement** de produits lancés par NOM DE LA START-UP
* **pilotage** en mode produit de **NOM DE LA START-UP**
* développement de l’**utilisation de la data** pour la création d’outils opérationnels
* **formation** et **accompagnement à la transformation** des pratiques de pilotage

Cela permettrait en outre de répondre à quatre **aspirations** fortes :

* des **utilisateurs**
* des **promoteurs de NOM DE LA START-UP**

La présence d’un **EIG** dans l’équipe permettrait à la direction X de monter en compétences, mais aussi de créer une **externalité DINUM** garantissant le pilotage par l’impact de ces produits numériques = respect de la finalité de la « suite NOM DE LA START-UP » et suivi de son impact.

Si **garantie d’autonomie** et **alignement de vision**, cette formule permettrait aussi de :

* **maintenir une dynamique** de transformation par le numérique autour de NOM DE LA START-UP
* **continuer à mobiliser l’équipe actuelle** autour de cette vision et de cette ambition

Faire de NOM DE LA START-UP la base de la construction de cette Direction de programme serait de surcroît **un succès pour l’ambition portée par beta.gouv** : transformer l’administration de l’intérieur.